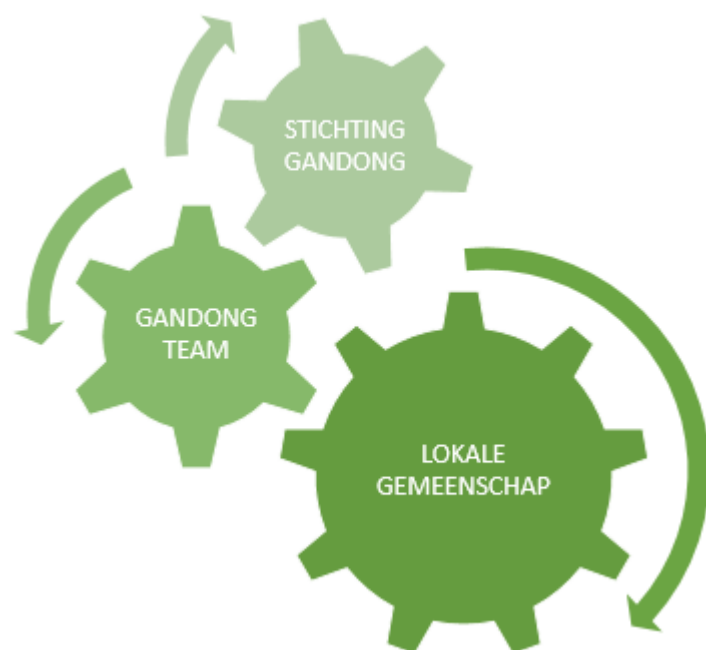


Beleidsplan 2023-2025



Building Generations

Stichting Gandong

Tel +31 (0)488 454119
KvK 65560280

Veldstraat 17, 6671BV Zetten

www.stichtinggandong.com
stg.gandong@gmail.com



Inhoud

INLEIDING.....	1
STRATEGIE	3
1. Doel en missie	3
2. Kernprincipes.....	4
3. Organisatie	5
4. Werkzaamheden en activiteiten	6
BELEID.....	8
1. Fondsenwerving	8
2. Beschikken over het vermogen	9
3. Bestuur	9
4. Beloningsbeleid	9
5. Uitkeringsbeleid.....	9
6. Afwezigheid van winstoogmerk.....	9
7. Bestemming liquidatiesaldo.....	10
BEHEER.....	11
1. Beschrijving administratieve organisatie.....	11
2. Financiële gegevens	11
3. Kostenstructuur	12
BESTUUR	13

INLEIDING

Stichting Gandong is opgericht in maart 2016. Het bestuur in Nederland en het lokale team in Indonesië kijken gezamenlijk terug op succesvolle fondsenwerving en meerdere geslaagde projecten.

Een aantal hoogtepunten:

2016: bouw en opening Rumah Baca Horale, Seram

2017: bouw en opening Rumah Baca Ronussa, Seram

2019: upgrade locatie tot Rumah Baca in Mangga Dua, Seram

2019: opening Rumah Baca locatie in schoollokaal Leksula, Buru

2019-2020: hulp aardbevingsramp

2019: ANBI erkenning

2021: opening 5e Rumah Baca Tanimbar

2022: opening Trainingscentrum Ambon

2023: opening Rumah Baca Hatuolo, Seram

Een leeshuisproject op Aru zit op het moment van schrijven in de pijplijn, deze wordt naar alle waarschijnlijkheid ook in 2023 geopend.

BUILDING GENERATIONS

Het bouwen en uitbaten van bibliotheekjes in afgelegen gebieden op de Molukken, vormt een belangrijke kern van onze activiteiten. Het netwerk van rumah baca's groeit, waardoor uitwisseling van kennis en boekcollecties is gewaarborgd. Elk leeshuis is een perfecte uitvalsbasis voor aanverwante projecten, zoals workshops en teach the teacher trainingen. De aanwezigheid van en de vele activiteiten rondom de leeshuisjes leiden tot een langdurige en continue relatie met de dorpsbewoners, wat het draagvlak en de betrokkenheid ten goede komt.

Naast de Rumah Baca projecten, zet team Gandong zich ook in voor educatieve en voorlichtings activiteiten. Het project op Tanimbar begin 2022 is hier een belangrijk voorbeeld van. Team Gandong heeft een gedegen programma rond het thema seksueel misbruik voorbereid, gericht op kinderen, ouders, docenten en overheid. Experts van buitenaf zijn bij het programma betrokken en vergezellen het team. Het thema seksueel misbruik is een groot taboe, maar heel belangrijk om bespreekbaar te maken.

Deze bredere visie op projecten heeft geleid tot een nieuwe slogan voor stichting Gandong. De slogan was “Laat kinderen lezen”, hetgeen de focus op de Rumah BAca’s weergeeft. Nu wordt de bredere slogan “Building Generations” gevoerd, wat de lading van de diverse projecten beter dekt.



Sinds 2019 mag de stichting het ANBI keurmerk voeren. Een ANBI is een algemeen nut beogende instelling. Een instelling kan alleen een ANBI zijn, als ze zich nagenoeg geheel inzet voor het algemeen belang. Stichting Gandong voldoet aan alle voorwaarden en is aangewezen als ANBI door de Belastingdienst.

De organisatie is gegroeid, qua professionaliteit en mankracht, zowel op de Molukken als in Nederland. Volgende belangrijke stap is het creëren van een solide achterban in de vorm van ambassadeurs, vrijwilligers en vaste donateurs. Hier gaat het bestuur in Nederland zich de komende jaren op richten.

STRATEGIE

1. Doel en missie

Algemeen

Het doel van stichting Gandong is vermeld in de statuten en luidt als volgt:
Kansarme inwoners op de Molukken een permanent en persoonlijk perspectief geven en bijdragen aan het verwezenlijken van hun droom, alsmede het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting probeert haar doel onder meer te bereiken door projectmatig bij te dragen aan vermindering van armoede en aanverwante sociale problemen. Op een duurzame manier waarbij de fundamentele waarden van de gemeenschap altijd erkend en geëerd blijven. Ongeacht politieke, godsdienstige of levensbeschouwelijke oriëntatie.

Focus

Naast de Rumah Baca projecten, zet team Gandong zich ook in voor educatieve en voorlichtings activiteiten.

Deze bredere visie op projecten heeft geleid tot een nieuwe slogan voor stichting Gandong. De slogan was "Laat kinderen lezen", hetgeen de focus op de Rumah BAca's weergeeft. Nu wordt de bredere slogan "Building Generations" gevoerd, wat de lading van de diverse projecten beter dekt.

BUILDING GENERATIONS

2. Kernprincipes

Gandong hanteert een aantal kernprincipes. Deze zijn nog altijd actueel.



- **Bruggen bouwen**

Gandong bouwt met haar projecten aan verschillende bruggen; tussen continenten (Nederland vs Molukken), tussen organisaties (samenwerking met andere stichtingen) en uiteraard tussen mensen. **Connectie** leidt tot draagvlak en duurzame relaties. Dit zijn belangrijke succesfactoren.

- **Lokale verantwoordelijkheid**

De plaatselijke behoefte is uitgangspunt voor de ondersteuning die Gandong biedt. Het lokale team van Gandong vrijwilligers onderzoekt uitgebreid waar de gemeenschap het meest geholpen mee is. Dit verschilt per gemeenschap. Bijvoorbeeld schoolmaterialen, medicijnen, aanvullingen op eenzijdige voeding, voorlichting over hygiëne etc. Wat alle Gandong projecten gemeen hebben, is de gezamenlijke aanpak, de hechte samenwerking tussen Gandong en het dorp. Alle partijen dragen bij aan de realisatie van het project, de **verantwoordelijkheid** wordt gedeeld.

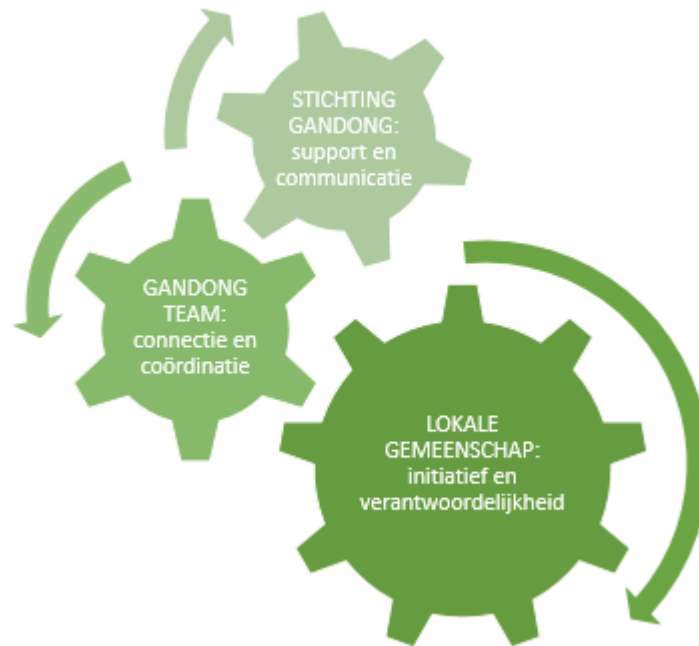
- **Transparantie**

Hoog in het vaandel van Gandong staat transparantie. Structureel **communiceren** wij over hetgeen wij realiseren met behulp van de donaties. Via jaarverslag, website, online nieuwsbrieven en social media.

Onze bestedingen van donaties koppelen we terug met foto- en/of videoverslag. Daarnaast worden de projecten van Gandong geregeld bezocht door de bestuursleden, en door verschillende belangstellenden, onder begeleiding van oprichtster Atha Hitjahubessy en haar team. Met eigen ogen kunnen de bezoekers aanschouwen hoe onze projecten werken.

3. Organisatie

Elk radertje van de Gandong organisatie geeft invulling aan deze principes. Zo complementeren en versterken we elkaar.



Stichting Gandong

Stichting Gandong opereert vanuit Nederland en is verantwoordelijk voor sponsorwerving, communicatie en pr. Ook biedt het driekoppig bestuur ondersteuning bij wervingsacties die opgezet worden in Nederland (bijv Fiets voor Gandong, Run4Gandong). De stichting heeft **ambassadeurs**, die het werk van Gandong promoten en uitdragen. Deze ambassadeurs voelen zich verbonden met de activiteiten van Gandong en zetten zich in middels eigen acties en eigen netwerken. Verder werkt de stichting nauw samen met het Gandongteam in Indonesië.

Gandong Team

Dit vrijwilligersteam opereert op de Molukken en staat onder leiding van Atha Hitjahubessy, de initiator en inspirator van Gandong. Het team bezoekt op regelmatige basis geïsoleerde gebieden op verschillende Zuid-Molukse eilanden, en onderzoekt waar de lokale bevolking het meest behoefte aan heeft. Zij zijn de oren en ogen van Gandong, en vervullen hiermee een verbindende rol (connectie). Bij de uitvoering van projecten neemt het team de coördinatie op zich.

Lokale gemeenschap

Het succes van de Gandong project staat of valt met het draagvlak en de betrokkenheid van de lokale gemeenschappen. Gandong initeert uitsluitend projecten als dit geborgd is.

4. Werkzaamheden en activiteiten

Voor de komende drie jaar is in de volgende activiteiten voorzien:

Op de Molukken

- **Uitbreiding netwerk Rumah Baca's op verschillende Molukse eilanden.**
Bouwen van nieuwe leeshuisjes. Connecties liggen op Seram, Buru, Tanimbar en Aru.
- **Upgrading van bestaande locaties tot Rumah Baca accommodatie**
Het Gandong team treft soms locaties die beschikken over een bibliotheekachtige setting. Deze zijn echter zeer karig uitgerust met kleine boekcollecties. Stichting Gandong ondersteunt deze initiatieven door de boekcollectie uit te breiden, en op te nemen in ons boekenroulatiesysteem. Door boekcollecties te rouleren tussen de verschillende Rumah Baca's, kunnen we de kinderen voorzien van een gevarieerd en afwisselend leesaanbod.
- **Educatieve activiteiten bij Rumah Baca's Gandong**
Workshops voor de kinderen. Instructieve sessies voor de beheerders van de leeshuisjes. Teach the teacher sessies.
In samenwerking met andere organisaties waaronder Pohon Sagoe Foundation en stichting Yayasan Belanga Anak Negeri.
- **Voorlichting specifieke thema's**
Team Gandong is inzetbaar voor educatieve en voorlichtings activiteiten. Team Gandong heeft een gedegen programma rond het thema seksueel misbruik voorbereid voor een project op Tanimbar, gericht op kinderen, ouders, docenten en overheid. Deze kennis kan ook gebruikt worden voor projecten in andere gebieden.
- **Uitbaten Trainingscentrum op Ambon**
Het Trainingscentrum vervult een centrale rol in het werk van Team Gandong, een goede uitvalsbasis om haar activiteiten op een professionele wijze te kunnen blijven uitvoeren. Het Trainingscentrum wordt gebruikt voor educatieve activiteiten, meetings, bureau werkzaamheden en voldoende opslagruimte.

Het trainingscentrum biedt bovendien overnachtingsmogelijkheid voor vrijwilligers en bezoekers van Gandong projecten, er is in een guest room en sanitair voorzien.

Onderzocht wordt hoe de locatie mogelijk verder uitgebaat kan worden.

Vanuit Nederland

- **Werven sponsoring vanuit bedrijfsleven**
Het netwerk van onze ambassadeurs wordt hierbij ingezet.
- **Samenwerking kerkelijke organisaties**
Onder meer Vastenactie Wierden zal opnieuw benaderd worden.
- **Bestand vaste donateurs vergroten**
Door verschillende activiteiten en (social media) campagnes wil Gandong donateurs bewegen zich voor langere tijd aan de stichting te verbinden (vast bedrag per maand / Vrienden van Gandong).
- **Collecte bussen bij kapperszaken**
De secretaris van Gandong gaat onderzoeken of zijn kappersnetwerk ingezet kan worden, met het verzoek een collectebus van Gandong op hun balie te plaatsen.
- **Werkbezoeken bestuur**
In de periode 2023-2025 probeert het bestuur elk jaar minimaal 1 lid af te vaardigen, om Gandong projecten op de Molukken te bezoeken. De reiskosten zijn voor eigen rekening.
- **Promotiekalender**
Proactief ontwikkelen van kalender met jaarlijks terugkomende promotie events
Bijv. wandeltocht Vught, Pelitadag, ...
- **Organisatie donateursbijeenkomst(en)**
Stichting Gandong wil informatie avonden organiseren voor donateurs en belangstellenden. De invulling wordt uitgewerkt in samenwerking met de ambassadeurs van Gandong.
- **Website en Social media**
Op de website van Gandong wordt de donatie pagina geoptimaliseerd, zodat het voor de bezoeker makkelijker wordt om vaste donateur te worden of een eenmalige gift te doen.
Gandong creëert naamsbekendheid en loyaliteit via verschillende social media kanalen, Facebook, YouTube en Instagram.

BELEID

1. Fondsenwerving

Stichting Gandong genereert inkomsten door het werven van donateurs, sponsoring en (sportieve) inzamelingsacties.

- Geregeld wordt Gandong benaderd door scholen, om als begunstigde voor een goede doelenactie te fungeren. In de loop der jaren heeft Gandong een educatief pakket samengesteld, aan de hand waarvan de scholen hun leerlingen kunnen informeren over de projecten van Gandong. Denk aan een kleurplaat, bouwplaat en videomateriaal. Het bestuur van Gandong maakt tijd vrij om presentaties op de scholen te geven.
- De erkenning van de ANBI status is een voorwaarde om beter gebruik te kunnen maken van zakelijke netwerken, bij het zoeken van sponsoring. Stichting Gandong verwacht hier de komende jaren in te kunnen groeien.
- Door verschillende activiteiten en (social media) campagnes wil Gandong donateurs bewegen zich voor langere tijd aan de stichting te verbinden (vast bedrag per maand / Vrienden van Gandong).
- De stichting heeft ambassadeurs, die het werk van Gandong promoten en uitdragen. Deze ambassadeurs voelen zich verbonden met de activiteiten van Gandong en zetten zich in middels wervingsacties en eigen netwerken.
- Verschillende Molukse organisaties in Nederland dragen Gandong een warm hart toe, en steunen ons met schenkingen en promotie (bijv. Pelita, Tiga Batang Air).
- Stichting Gandong is van plan culturele informatie avonden te organiseren voor donateurs. Frequentie en invulling moet nog uitgewerkt worden.

2. Beschikken over het vermogen

Op grond van de statuten van Gandong heeft geen enkele persoon doorslaggevende zeggenschap binnen de stichting. Dus kan geen enkele (rechts)persoon beschikken over het vermogen van Gandong. Het vermogen wordt beheerd door de penningmeester. Tweede machtiging ligt bij de voorzitter.

3. Bestuur

Het bestuur is belast met het besturen van de stichting. Iedere bestuurder is tegenover de stichting verplicht tot een behoorlijke invulling van de hem opgedragen taak.

De samenstelling van het bestuur is terug te vinden op pagina 10 van dit beleidsplan.

4. Beloningsbeleid

De bestuurders ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Wel kunnen onkostenvergoedingen uitgekeerd worden.

De coördinator/uitvoerder van de Gandong projecten op de Molukken (Gandong Team) ontvangt een vrijwilligersvergoeding van €180 per maand, met een maximum van €1800 per jaar.

5. Uitkeringsbeleid

De financiële middelen van de stichting worden gebruikt om de doelstelling van de stichting te ondersteunen en te verwezenlijken. De voornaamste uitgaven zijn Projecten, Promotie en Overige kosten.

Daarnaast wordt jaarlijks maximaal 10% van de inkomsten gereserveerd voor **Teamontwikkeling**. Dit heeft betrekking op het team van vrijwilligers op de Molukken. Het belang van deze groep deskundige en loyale groep mensen is enorm groot voor de projecten van stichting Gandong. Eenvoudig gesteld: zonder team geen projecten op de Molukken. Daarom voert de stichting het beleid om maximaal 10% van de inkomsten te reserveren voor investeringen in de kwaliteit en ontwikkeling van het team, op korte en lange termijn.

6. Afwezigheid van winstoogmerk

Stichting Gandong heeft geen winstoogmerk, zoals blijkt uit de statuten en uit de feitelijke werkzaamheden. De behaalde opbrengsten uit activiteiten komen ten goede aan haar doelstelling.

7. Bestemming liquidatiesaldo

In de statuten van Stichting Gandong is opgenomen: Het bestuur stelt bij zijn besluit tot ontbinding de bestemming vast van een eventueel batig saldo. Deze bestemming moet zo veel mogelijk in overeenstemming zijn met het doel van de stichting, Het batig saldo wordt besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling met een gelijksoortige doelstelling.

BEHEER

1. Beschrijving administratieve organisatie

De administratieve organisatie van stichting Gandong beperkt zich tot de financiële administratie.

2. Financiële gegevens

Voor de komende drie jaar staan de volgende inkomsten en uitgaven begroot:

Begroting beleidsplan Gandong 2023-2025			
KOSTENSOORT	BEGROTING		
	2023	2024	2025
INKOMSTEN			
Donaties particulieren	2.000	3.000	4.000
Donaties organisaties	3.000	4.000	5.000
Sponsor acties	2.500	3.000	3.500
	€ 7.500	€ 10.000	€ 12.500
UITGAVEN			
Projecten	5.000	6.000	7.000
Promotie	750	750	750
Overige kosten	3.000	3.000	3.000
Reservering Teamontwikkeling	750	1.000	1.250
	€ 9.500	€ 10.750	€ 12.000

Toelichting INKOMSTEN

Donaties particulieren: oplopend door toename aantal vaste donateurs en ANBI status

Donaties organisaties/bedrijven: oplopend komende jaren ivm ANBI en netwerk ambassadeurs. De begrote bedragen zijn voorzichtig ingeschat.

Acties: (sportieve) inzamelingsacties, workshops Makanan Maluku

Toelichting UITGAVEN

Projecten: gemiddelde afgelopen jaren (uitgezonderd bouw Trainingscentrum), met groei

Promotie: vlak

Overige kosten: Kosten fondsenwerving, vrijwilligersvergoeding Gandong Team, aanschaf apparatuur ter ondersteuning van projecten, porto, etc.

Reservering Teamontwikkeling: De stichting voert het beleid om maximaal 10% van de inkomsten te reserveren in de kwaliteit en ontwikkeling van het lokale team Gandong, op

korte en lange termijn.

3. Kostenstructuur

KOSTENSOORT	TOELICHTING
Projectkosten	Kosten voorbereiding en uitvoering projecten. Aanschaf materialen, transport, onderhoud locaties. Aanschaf inrichting, boekcollecties, overige middelen.
Promotie en representatie kosten	Kosten PR en voorlichting. Drukwerk, bedrukte kleding, give aways, webdomeinregistratie en dergelijke.
Overige organisatie- en bestuurskosten	Kosten fondsenwerving, vrijwilligersvergoeding Gandong Team, aanschaf apparatuur ter ondersteuning van projecten, porto, etc.
Reservering Teamontwikkeling	Kosten voor ontwikkeling lokale team Gandong

BESTUUR

Het bestuur van Stichting Gandong bestaat uit:



Arianne Sipman
Voorzitter
Tel 0031 (0)488-454119
asipman@hotmail.com

Marc Basaur
Secretaris
marcbasaur@hotmail.com



Myrthe Tenret
Penningmeester
myrthetenret@gmail.com

Linda van Heeren
Secretaris in spe

Gegevens stichting

Stichting Gandong
Adres Veldstraat 17, 6671BV Zetten
Tel +31 (0)488 454119
RSIN 856162152
KvK 65560280
Bank NL78RABO 0309 6372 01
Website www.stichtinggandong.com
E-mail stg.gandong@gmail.com

